

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



الرقم: ()

التاريخ: / / ١٤

المشروعات:

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في بئرنجدة
جمعية أهلية مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٢٠٧٤

سياسة إدارة المخاطر المالية

بجمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بشرق جدة



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في شبروت جدة جمعية أهلية مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٢٠٧٤

الرقم: ()

التاريخ: / / ١٤ هـ

المشروعات:

• الفهرس

الصفحة	الموضوع
١	مقدمة
١	أهداف خطة إدارة المخاطر المالية
١	التعريف بالمصطلحات
٢	منهجية إدارة المخاطر المالية بالجمعية
٣	نموذج إدارة ودراسة المخاطر المالية للجمعية
٤	خطة إدارة المخاطر المالية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في شرق جدة

جمعية أهلية مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٢٠٧٤

الرقم: ()

التاريخ: / / ١٤

المشروعات:

• مقدمة :

تحرص جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات بشرق جدة على إدارة المخاطر المالية التي تواجهها نظرا للتغيرات الاقتصادية الكبيرة التي تؤثر على القطاع الخيري بشكل عام ، وإيماننا من الجمعية أن إدارة المخاطر المالية تسهم في حفظ الوقت وتوفير الجهود وتحقيق أهدافها الاستراتيجية الساعية إلى تحقيق الاستدامة المالية .

• أهداف إدارة المخاطر المالية :

- ١- تحقيق مستهدفات البعد المالي في الخطة الاستراتيجية .
- ٢- تنمية المكتسبات المالية للجمعية من موارد وأصول .
- ٣- زيادة فاعلية تنمية الموارد المالية .

• التعريف بالمصطلحات :

م	المصطلح	التعريف
١	الخطر	حدث يؤثر سلبيا بشكل مباشر أو غير مباشر على الجمعية
٢	المخاطر	مجموعة أحداث تؤثر سلبيا مجتمعة أو متفرقة على الجمعية
٣	إدارة المخاطر	عمليات وأنشطة إدارية تتحكم في المخاطر وتؤدي إلى تلافيتها أو ضعف تأثيرها
٤	تقييم المخاطر	عمليات تقييم تتعلق باحتمالية حدوث تلك المخاطر واحتمالية تأثيرها على الجمعية وقياس معدل حدوثها

• منهجية إدارة المخاطر المالية في الجمعية :

١. تشكيل فريق لإدارة المخاطر :

مهام الفريق :

- دراسة وتحليل المخاطر .
- إعداد خطة إدارة المخاطر .
- تحديد مسؤول عن كل خطر يتم دراسته وتحليله .



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

جمعية أهلية مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٢٠٧٤

الرقم: ()

التاريخ: / / ١٤

المشروعات:

٢. إعداد آلية متابعة وقياس كفاءة إدارة المخاطر :

آلية المتابعة :

- تحديد مسؤول لمتابعة خطة إدارة المخاطر .
- متابعة تفعيل نموذج إدارة المخاطر لدى كافة المعنيين في الجمعية .
- متابعة سير خطة إدارة المخاطر .

• نموذج إدارة ودراسة المخاطر المالية للجمعية :

المخاطر المالية

١- تنمية الموارد المالية :

- انقطاع المتبرعين
- التصاريح والفسوحات للحملات التسويقية
- انخفاض الاستقطاعات
- توجهات الجهات المانحة

٢- الأصول الاستثمارية :

- انخفاض الإيجارات
- تكاليف صيانة الأصول
- تأخر السداد

٣- الوضع الاقتصادي في الجمعية :

- دخل الموظف الشهري
- المصروفات التشغيلية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الرقم: ()

التاريخ: / / ١٤

المشروعات:

جمعية الدعوة والإرشاد وتوعية الجاليات في شرف جدة

جمعية أهلية مسجلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية برقم ٢٠٧٤

• خطة إدارة المخاطر المالية:

احتمالية الحدوث	عالي	متوسط	منخفض
احتمالية التأثير	عالي	متوسط	منخفض

م	التصنيف	الخطر	احتمالية الحدوث	احتمالية التأثير	المعالجة	المسؤول
١	تنمية الموارد المالية	انقطاع المتبرعين	عالي	عالي	تجويد الملفات التسويقية – ابتكار منتجات تسويقية جاذبة – تكريم وتحفيز المتبرعين	إدارة التسويق
٢		التصاريح والفسوحات للحملات التسويقية	عالي	عالي	اختيار الحملات الأسهل في التصريح – إيجاد خطة تسويقية إلكترونية بديلة	إدارة التسويق
٣		انخفاض الاستقطاعات	عالي	عالي	إعداد حملة استقطاعات إلكترونية – الشراكات مع المنشآت الكبيرة	إدارة التسويق
٤		توجهات الجهات المانحة	عالي	عالي	تحليل توجهات الجهات المانحة ومواكبتها بما يتوافق مع خطة الجمعية الاستراتيجية – إبراز نقاط التوافق بين الجمعية والجهات المانحة	إدارة التسويق
٥	الأصول الاستثمارية	انخفاض الإيرادات	عالي	عالي	تسويق الأصول للمستهدفين	إدارة الأوقاف
٦		تأخر السداد	عالي	عالي	تخصيص موظف للمتابعة – تفعيل الإجراءات القانونية عند المماطلة	إدارة الأوقاف
٧		تكاليف الصيانة	عالي	عالي	توعية المستأجرين – تسويق تكاليف الصيانة على المتبرعين	إدارة الأوقاف
٨	الوضع الاقتصادي في الجمعية	دخل الموظف الشهري	منخفض	منخفض	تطوير لائحة الحوافز المالية	إدارة الموارد البشرية
٩		المصروفات التشغيلية	عالي	عالي	تحميل المصروفات التشغيلية على المبادرات – ترشيد النفقات والاستهلاك	إدارة الجودة

الاعتماد

اعتمد من مجلس إدارة الجمعية في الاجتماع (الثالث ٢٠٢١م) في دورته (السادسة) بتاريخ ١٤٤٢/٧/٢٦ هـ الموافق ٢٠٢١/٣/١٠م.